



周大福创建

周大福创建有限公司 (659.HK)

2026 财政年度业绩报告





周大福创建

第一部分

公司概况

第二部分

财务表现

第三部分

业务营运表现

第四部分

环境、社会及管治 (ESG)



26财年业绩摘要

财务健全; 稳步发展;
专注于高品质增长以提升股东回报

01 在市场逆风下仍展现韧性

严谨的执行及强劲的财务韧性，
助力**26财年取得稳健业绩**

02 优化业务组合

金融服务板块展现强劲增长势头，成为集团最大的应占经营溢利贡献来源

从成熟基础设施资产回收的资本，重新配置至金融服务及物流板块

03 拓宽投资者渠道

公众持股量恢复，得以重新纳入**恒生综合指数**并恢复**港股通**资格

财务纪律

现金流

强劲的现金流创造能力、杠杆水平降低及充裕的流动性增强资产负债表韧性

股东回报

股息政策

可持续及渐进增长，派息记录稳定



尽管宏观经济具不确定性，业绩依然稳健

26财年应占经营溢利

45.91亿港元

按年+3%

按地区划分的应占经营溢利

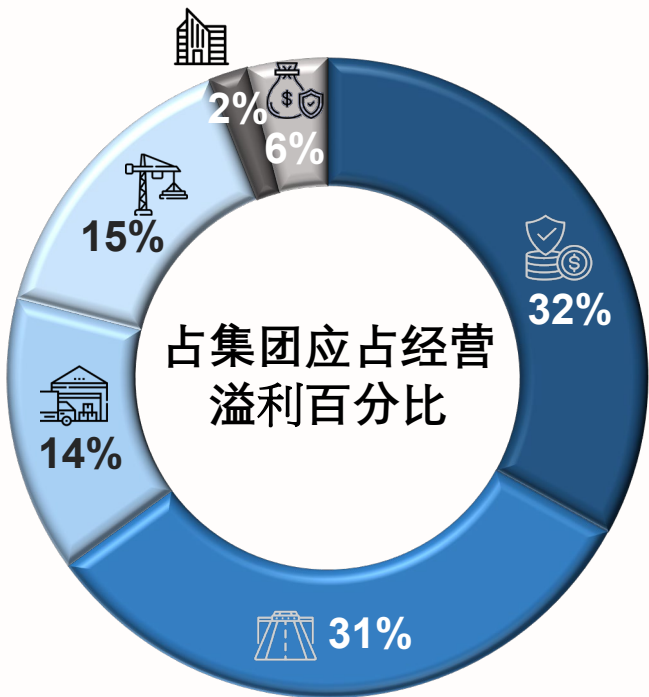
香港 63%
中国内地 33%
其他 4%

股东应占溢利

23.93亿港元

按年+11%

26财年按板块划分应占经营溢利



	金融服务
	道路
	物流
	建筑
	设施管理
	策略性投资

百万港元

1,475

1,443

645

689

88

251

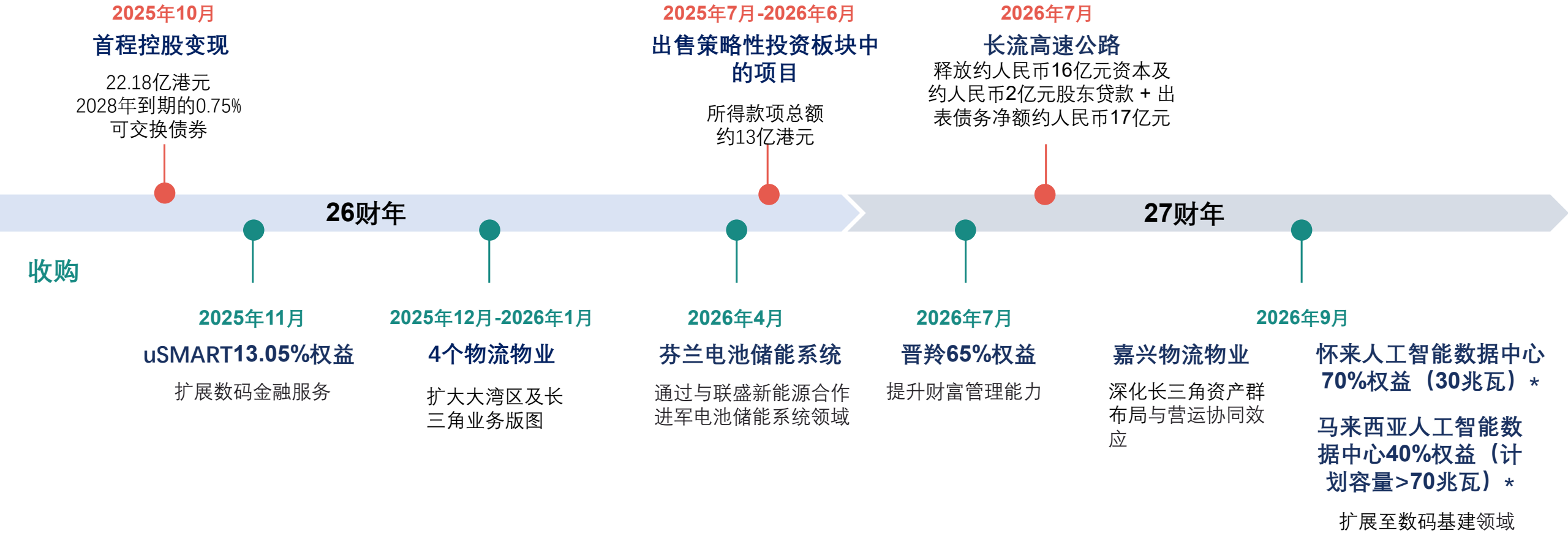
附注：

1. 应占经营溢利／（亏损）是本公司执行委员会用作评估经营分部表现的非香港财务报告准则计量的指标。本集团的整体应占经营溢利指未计及非经营及不被分配的总办事处项目可供分配的溢利。该指标不应独立于或替代本集团根据香港财务报告准则会计准则编制的财务资料而作考虑。该指标或不能与其他公司所呈报类似项目作比较



审慎的资本循环提供资金拓展增长平台

变现/出售



投资组合方向:

由成熟的基建设施 ➡ 扩展至具备更高增长潜力及强劲现金流创造能力的金融服务板块及物流板块

*待完成

集团策略重点与展望

发展核心业务 • 强化平台 • 释放价值



金融服务



01

发展核心业务

周大福人寿预计将继续成为可持续的盈利增长引擎

02

扩大市场覆盖范围

透过策略性分销与产品创新，扩展香港、中国内地及海外客户的保险与财富解决方案

03

强化财富管理平台

与uSMART及晋羚进行整合，并借助周大福集团生态圈，把握日益增长的富裕和高净值客户的需求，从而使集团在竞争中脱颖而出

道路



01

保障现金流

面对持续的结构性及周期性不利因素，凭借灵活营运保障现金流

02

资本回收

以具吸引力的估值选择性出售风险调整后回报率较低的成熟资产

集团策略重点与展望

发展核心业务 • 强化平台 • 释放价值



物流



01

强化亚洲货柜物流中心 扩展内地物流

随着租赁需求的改善，延长加权平均租赁到期年期并多元化租户基础，以巩固经常性收入

02

在中国内地重要物流枢纽审慎进行选择性的收购，以提升营运效率并实现投资组合协同效应

03

把握铁路货运增长

铁路货运需求受益于多式联运政策、「一带一路」走廊及区域贸易一体化

04

建立人工智能数据中心平台

透过审慎投资，打造高品质的数码基建平台，把握智能算力及数据存储日益增长的需求

建筑



01

把握市场机遇

受益于住宅市场复苏及持续的公营、机构及北部都会区机会

02

整合能力

善用楼宇建筑、地基工程、混凝土供应及机电工程服务的综合能力，争取优质项目

03

以执行力实现差异化

以卓越执行力、工程专业知识、创新及ESG交付能力领先同业

04

维持盈利与现金流

保持稳健的手头合约、严谨的应收账款管理及强劲的现金流创造力

设施管理



01

巩固香港会议展览中心的地位

透过吸引国际性、定期举办及新兴产业的活动，巩固香港会议展览中心作为区域性会展枢纽的地位

02

扩展港怡医院/PMS

提升服务、提高使用率并发展养生旅游，以强化医疗平台并扩展诊所及化验所网络

位于中环的全新肠胃、肝脏及胰脏专科诊所预计将于 27 财年投入营运，以扩大门诊网络

03

提升启德体育园营运

透过提升营运效率与场地使用率，释放启德体育园作为体育、娱乐及大型盛事平台的价值



第一部分

公司概况

第二部分

财务表现

第三部分

业务营运表现

第四部分

环境、社会及管治 (ESG)

26财年财务业绩摘要

较低的杠杆水平与充足的流动性为增长及策略举措提供资金支持

应占经营溢利

 **45.91亿港元**
按年+3%

股东应占溢利

 **23.93亿港元**
按年+11%

经调整EBITDA¹

 **73.95亿港元**
按年+1%

于2026年6月30日

可动用流动资金总额

约313亿港元

 现金及银行结存
约208亿港元

 备用已承诺银行信贷额
约105亿港元

资产负债表概览

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
债务净额 / 经调整EBITDA	1.6倍 ²	1.9倍 ^{2,3}	2.0倍
净负债比率 ⁴	28% ²	34% ²	37%
债务净额（港元）	117亿 ²	138亿 ²	147亿
总资产（港元）	1,912亿	1,822亿	1,729亿

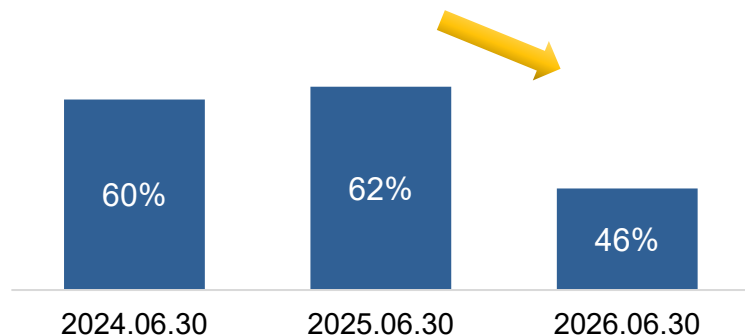
附注：

1. 经调整 EBITDA 是一项衡量本集团经营盈利能力的非香港财务报告准则计量的指标，乃按经营溢利，扣除折旧及摊销及其他非经营／非现金项目，加上自联营公司及合营企业收取的股息，以及任何其他相关调整计算。该指标不应独立于或替代本集团根据香港财务报告准则会计准则编制的财务资料而作考虑。该指标或不能与其他公司所呈报类似项目作比较
2. 于2028年到期的22.18亿港元0.75%可交换债券（「0.75%可交换债券」）以按公允价值计入损益的金融负债入账，因此并不纳入债务净额及净负债比率的计算中。若将0.75%可交换债券计入债务，则于2026年6月30日的净负债比率为33%，于2025年12月31日的净负债比率为39%
3. 年化
4. 债务净额除总权益

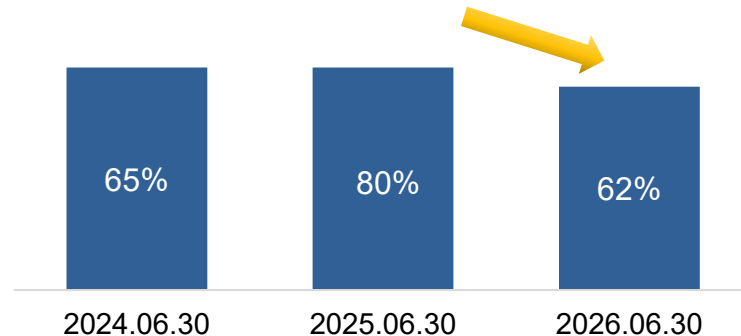
积极及策略性财务管理

健康的债务结构，人民币资产净敞口增加

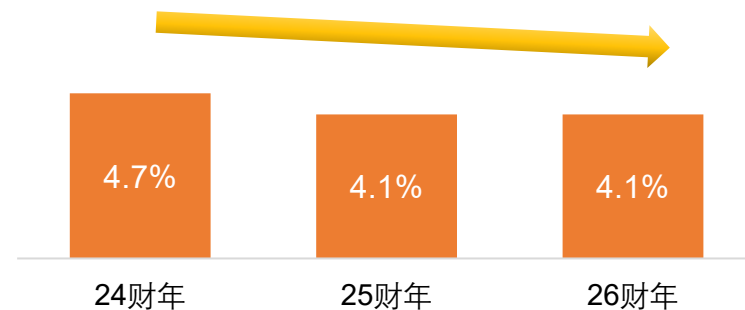
人民币债务占总债务比例



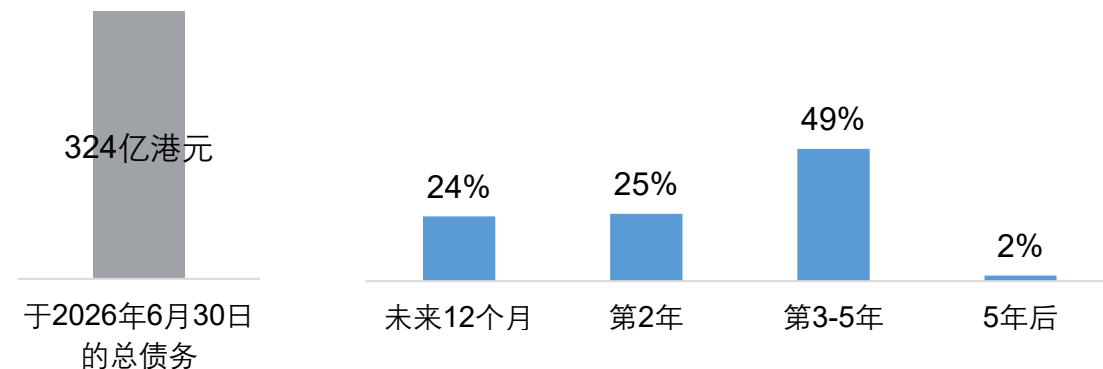
以人民币债务为人民币资产提供自然对冲



借贷成本维持稳定



债务到期结构分布（于2026年6月30日）



* 一年内到期债务按年减少16%，由2025年6月30日约94亿港元下降至2026年6月30日约79亿港元

多样化融资渠道

良好的信用评级带来强劲的资本市场融资能力



约355亿港元

已使用及备用已承诺总额

备用已承诺额约 105亿港元



已使用额约 250亿港元



4亿美元 利率6.375% 2028年到期优先债券

发行价 99.265% 期限 4 年

6.5亿美元 利率4.25% 2029年到期优先债券

发行价 99.718% 期限 10 年

于2026年6月30日的剩余金额： 2.436亿美元



22.18亿港元 票面息率0.75% 到期日2028年

- 可交换首程控股 (0697. HK) 普通股股份
- 发行价：103%
- 以具吸引力的条款筹集资金，释放价值



于2026年6月30日，未偿还 人民币21亿元

票息率每年 3.55%至3.90%

首批人民币15亿元已于2026年5月到期赎回

2026年熊猫债券计划下获批额度最高人民币50亿元

信用评级

境外



株式会社日本格付研究所

A+

从稳定上调至
正面展望

境内



联合资信评估股份有限公司
China Lianhe Credit Rating Co., Ltd.

AAA

稳定展望

资产负债表韧性保持灵活性



收购周大福
人寿保险

尽管进行了一连串可提升价值的收购，强劲的现金流创造能力及非核心资产出售有助降低杠杆



• 赎回公开永续资本证券
• 派发特别股息用于优化资本结构并提高股本收益率

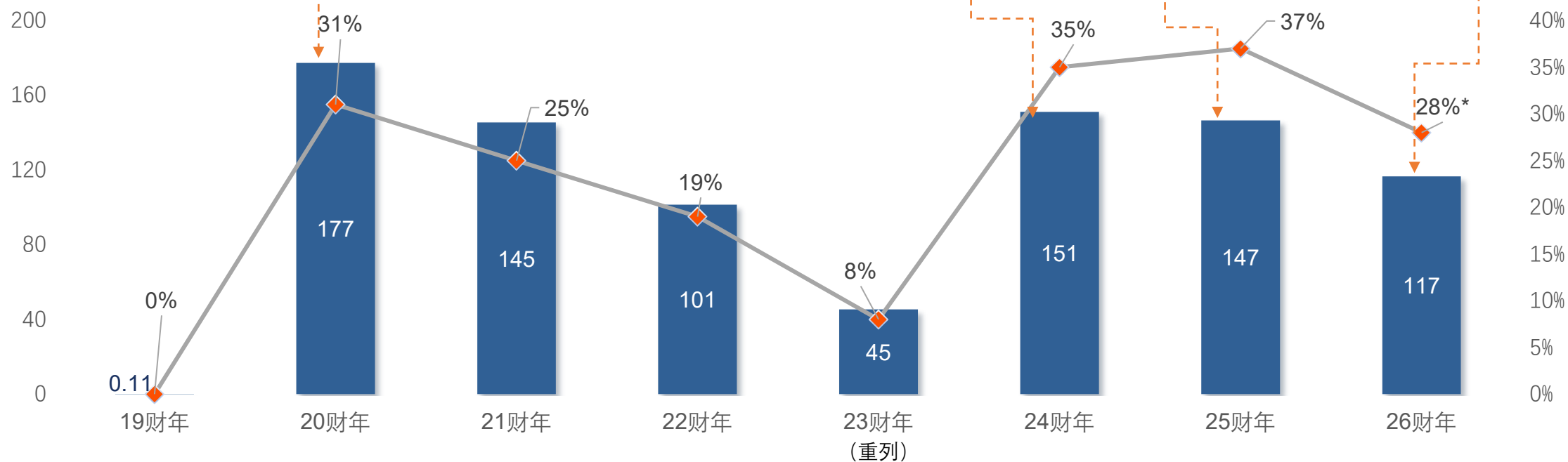


• 部分赎回私募永续资本证券
• 出售非核心资产后，向股东派发特别股息以返还资本



• 发行可交换债券
• 长浏高速公路净债务被分类为待售
• 可转换债券转换

亿港元



HKFRS 4 基准

HKFRS 17 基准

■ 债务净额

—◆— 净负债比率

*倘将0.75%可交换债券纳入债务计算，于2026年6月30日的净负债比率将为33%

稳健的财务表现

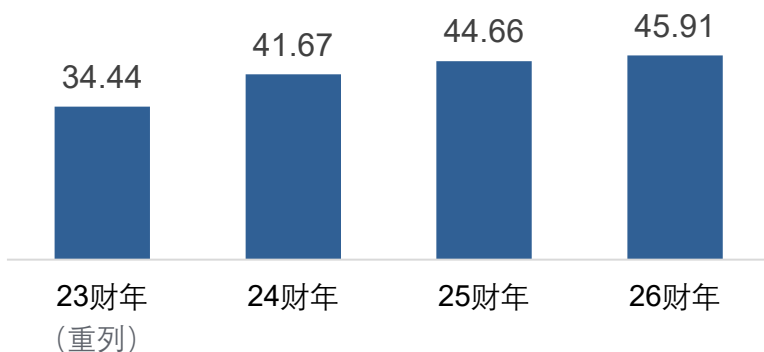
可持续的财务增长保障盈利质量

应占经营溢利

45.91亿港元

26财年 在市场波动中实现增长

亿港元

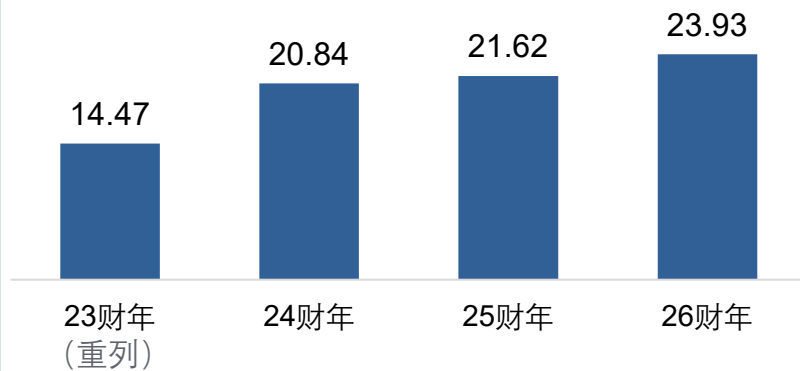


股东应占溢利

23.93亿港元

26财年 股东应占溢利持续增长

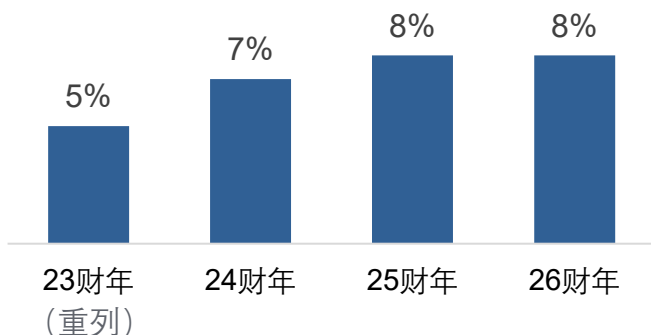
亿港元



净资产基础回报率

8%

26财年

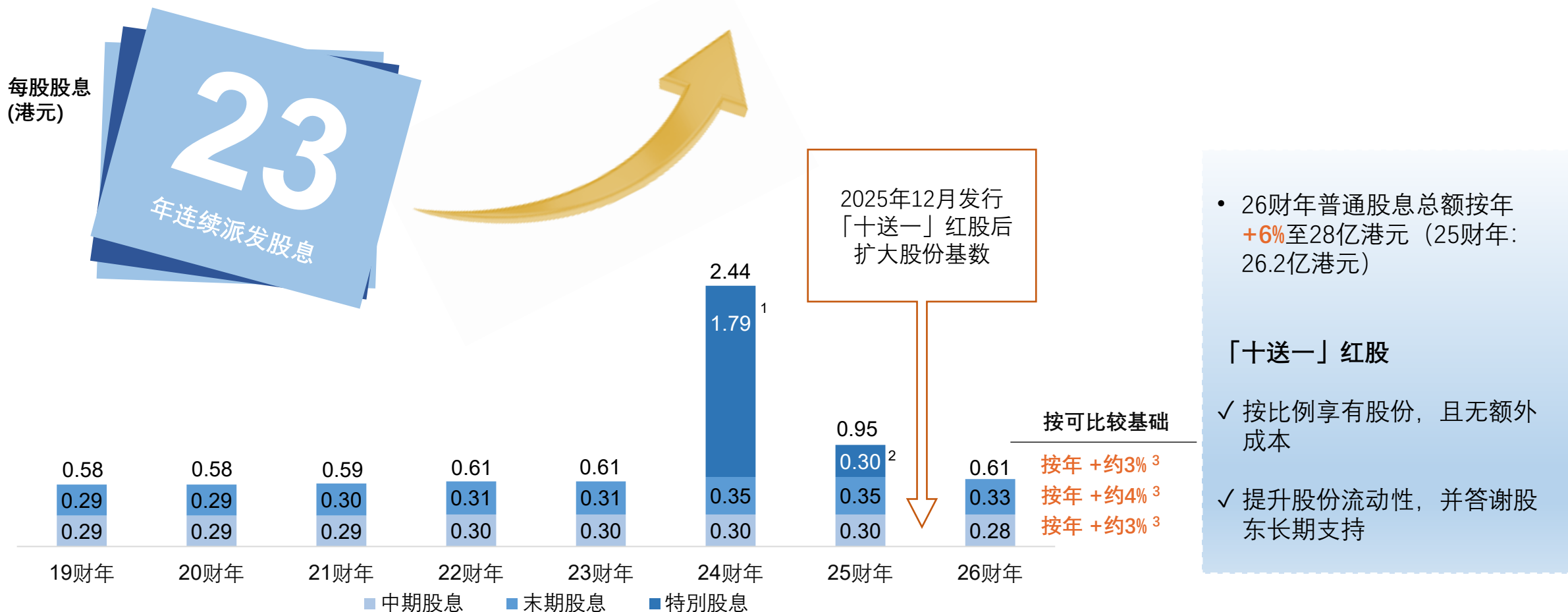


附注：净资产基础回报率

$$= \frac{\text{年内溢利扣除非经营项目}}{\text{总权益}}$$

自19财年致力维持可持续及渐进的股息政策

连续向股东返还现金的良好记录



附注:

- 24财年上半年, 本集团宣派每股1.79港元的特别股息, 以将净负债比率从在进行多项资产出售后的8%提高, 优化资本结构和效率, 并对股东持续的支持表示感谢并致力于为股东创造价值
- 25财年上半年, 本集团透过出售「免税」店业务(2.57亿港元), Hyva集团 (约12亿港元), 以及Goshawk就六架飞机的损失收到保险公司的理赔金 (约11亿港元, 其中本集团应占50%), 回笼约20亿港元现金。鉴于这些良好的进展, 董事会宣派特别股息每股0.30港元
- 按可比基础下 (于适用情况下, 调整25财年的中期普通股股息/末期普通股股息/普通股股息总额, 以反映2025年12月红股发行后扩大的股本基数)



周大福创建

第一部分

公司概况

第二部分

财务表现

第三部分

业务营运表现

第四部分

环境、社会及管治 (ESG)



金融服务

应占经营溢利强劲，增长势头良好



周大福 创建

板块应占经营溢利

百万港元

↑ 19%

1,242

1,475

25财年

26财年

主要驱动因素

周大福人寿合约服务边际释放增加

周大福人寿

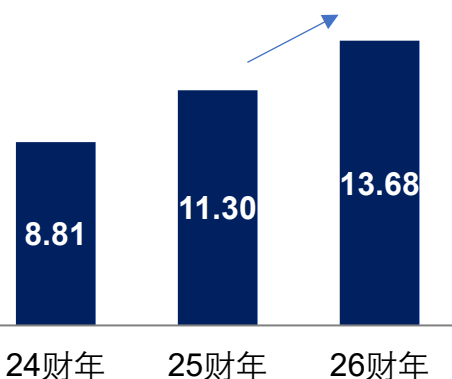
强劲的合约服务边际释放

13.68 亿港元

按年 +21%

受惠于具盈利的新业务增长及良好的投资表现

亿港元



强劲的新业务增长

年化保费¹ 35.40 亿港元

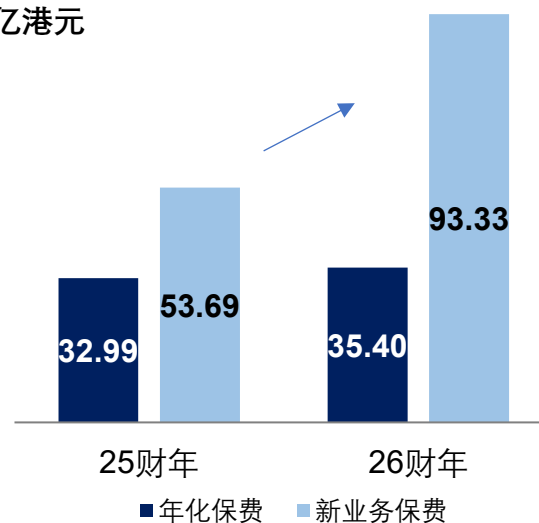
按年 +7%

新业务保费² 93.33 亿港元

按年 +74%

反映年内整付保费产品贡献增加

亿港元



新业务价值³增长强劲

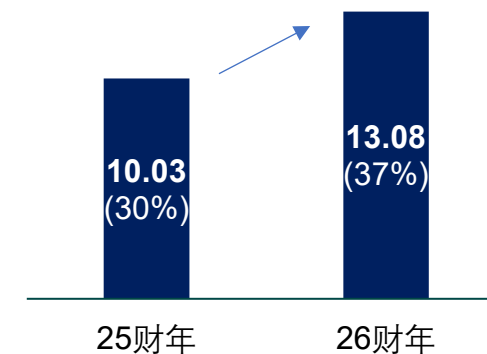
13.08 亿港元

按年 +30%

新业务价值利润率上升，反映更有利的产品组合及成功的产品重新定价措施

亿港元

(x%): 新业务价值利润率



附注：

1. 年化保费是一项衡量新保险业务活动的指标，按期内来自新保险业务的年化期缴保费加上新保险业务的整付保费 10%计算
2. 新业务保费是一项衡量新保险业务活动的指标，按年内来自新保险业务所需付的首年年化保费与整付保费之总额计算，不论该等保费是否已在该年度内所收取，并包括已累计的收入（如适用）
3. 新业务价值指即期内所售新保险业务的未来可供分派法定盈利的现值（扣除持有偿付资本的成本）



金融服务

周大福人寿 - 营运指标的结构强度



周大福 创建

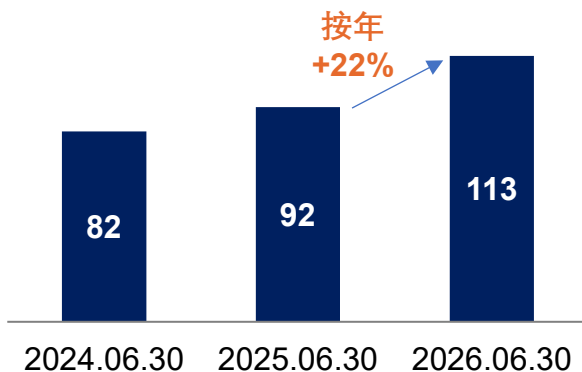
合约服务边际余额¹复合年增长率为**17%**

113 亿港元

按年 **+22%**

未来收益持续累积，盈利确定性不断提升

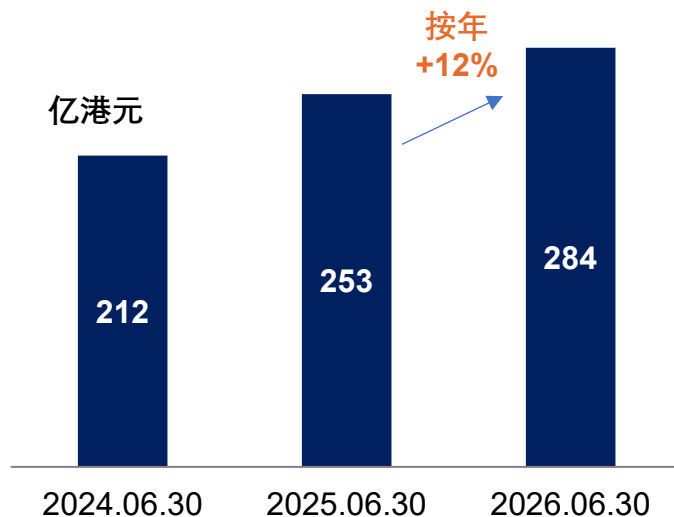
亿港元



内含价值复合年增长率**16%**

受现有业务的预期回报、新业务增长及正面的市场表现所带动

亿港元

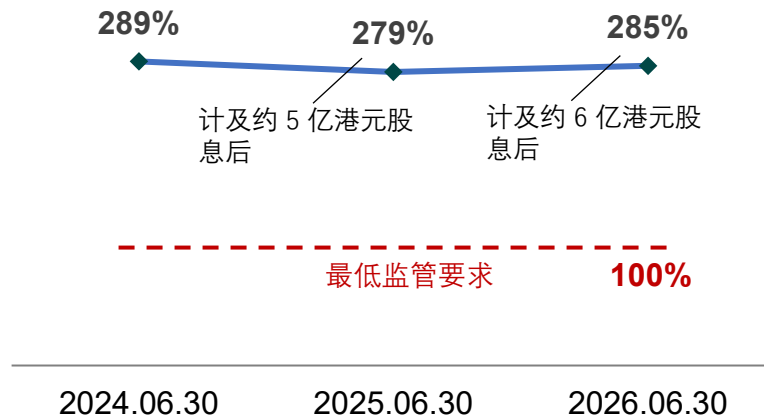


过去的香港保险业条例基准

香港风险为本资本基准

风险为本资本偿付能力比率维持高水平且稳定

2025.06.30 对比 2026.06.30 **↑ 6个百分点**



信用评级

惠誉评级

A-

穆迪

A3

附注:

1. 扣除再保险后的合约服务边际余额



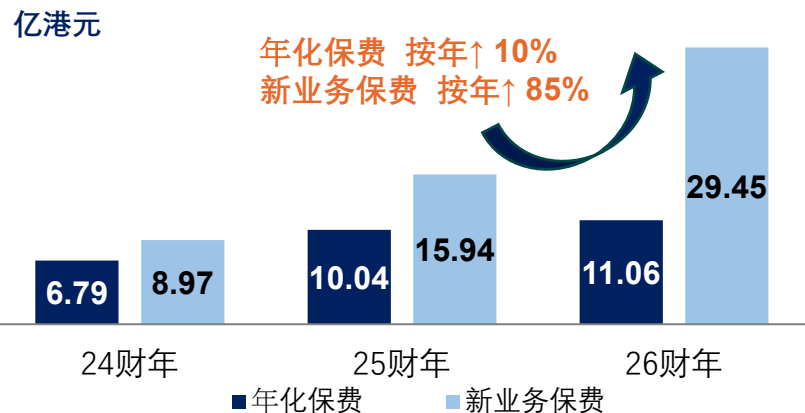
金融服务

周大福人寿 — 代理团队质量及海外需求支持广泛增长

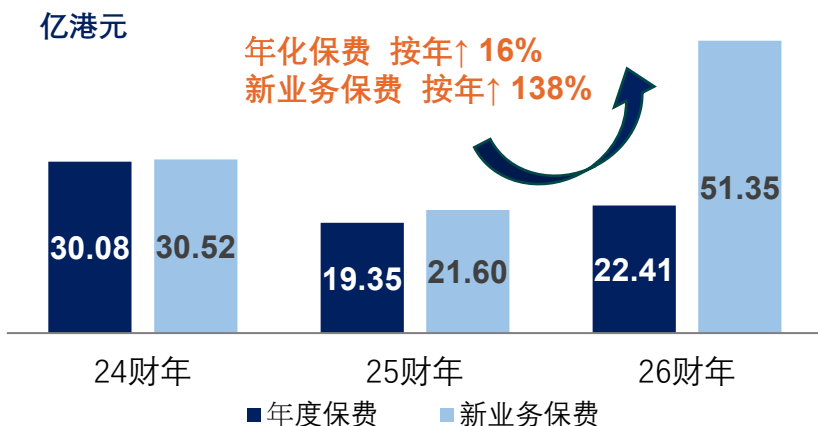


周大福 创建

代理渠道新业务增长卓越



合作伙伴渠道新业务增长强劲



代理渠道

- 按新业务保费计算的代理人均生产力 **按年+73%**
- 百万圆桌会注册会员人数 **按年+29%** (对比香港市场按年上升17%²)
- 专注于**优质人才代理招聘**与结构化培训, 以提升能力和绩效
- 经过近年来的代理整合, 通过选择性招募新成员实现强劲增长, 建立了一支**高效的代理团队**
- 采纳了注重多元化背景的招聘策略, 以构建更具韧性与包容性的代理网络

渠道

保险代理人	2,200+
公司经纪	370+

合作伙伴渠道—海外业务

- 得益于**海外业务的强劲增长势头**, 合作伙伴渠道表现优异; 在与新经纪公司更深入的合作, 以及周大福集团生态圈协作增强的推动下, 来自海外客户的年化保费**按年+40%**
- **拓展海外业务**, 以分散对中国内地旅客业务的依赖, 并打造新的增长引擎
- 经纪关系延伸至具国际流动性的高**净值客户**, 而新设立的百慕达业务则为**长期海外业务扩展**提供了策略性平台

1. 平均每名代理人每月新业务保费

2. 于2025年12月31日百万圆桌会注册会员人数 (升幅对比基于百万圆桌会于2026年7月公布的统计数字)



金融服务

周大福人寿 — 审慎、多元化且具防御性的投资组合



周大福 创建

快速增长的投资组合资产管理规模*

1,064亿港元 按年 **↑17%**

2026年6月30日

*不包括投资相连保险计划业务

777亿港元

2024年6月30日

908亿港元

2025年6月30日

审慎的资产配置 (于2026年6月30日)

69% 债券(包括债券基金) **18%** 上市股票(包括股票基金)

7% 其他资产及现金 **6%** 另类投资

策略： 长远创造可持续的风险调整后回报，同时维持资本实力，并支持其履行对保单持有人的责任

多元化的投资地区分布 (于2026年6月30日)

45%

亚洲及大洋洲

40%

北美

12%

欧洲

3%

其他地区

债券投资组合质量 (于2026年6月30日)

持有的债券大部分为投资级债券

65% A-级及以上

25% BBB+级 至 BBB-级

10% BB+级 或以下/未评级 (其中 **8%** 投资于多元化债券基金)

固定收益组合¹带来强劲的经常性收益，26财年投资收益年利率为**4.59%**（25财年为4.56%）；同时，**审慎的资产负债管理**将香港风险为本资本制度下的**有效久期缺口维持于保守范围内**。

附注：

1. 固定收益投资组合的投资收益包括周大福人寿分红、非分红及盈余投资组合 (但不包括投资相连合约相关的资产) 中固定收益投资的利息收入。这不包括总回报资产，例如，旨在投资收益以外提供长期资本回报的上市股票和另类投资基金等



金融服务

不断变化的财务需求创造长远的增长空间



周大福 创建

家庭财务需求的演变

随着财富水平的提高，
家庭正逐渐由传统投资
转向多元化投资和综合
财务解决方案



需求催化剂

01

保障及退休

老龄化与长寿支撑长期需求

02

财富累积

财富的上升推动了对多元化投资的需求

03

金融科技解决方案

客户日益追求便捷、个性化的解决方案

04

传承规划及财富保全

日益增长的财富保存及传承需求



金融服务

新增功能可拓宽客户覆盖并创造交叉销售渠道



周大福 创建

保险 • 投资 • 证券交易 • 财务规划 • 资产管理

保险为核心

周大福人寿

经常性盈利 + 财富解决方案

数码证券经纪

uSMART盈立证券

13.05% 权益

于2025年11月完成收购
26财年为本集团的应占经营溢利作出正面贡献
收入按年增加约4倍

资产管理

晋羚

65% 权益

于2026年7月完成收购
预期即时带来盈利贡献
专注富裕及高净值客户

- 拓阔了本集团的客户提案
- 有助吸纳客户及交叉销售
- 将保险与更广泛的财富管理及生活相关服务连接，为周大福人寿打造差异化优势



道路

多元化收费公路组合分布于内地的策略性位置

投资组合 | 于 2026年9月24日



12 个收费公路项目 约815 公里

- | | | |
|----|----|-------------------------------------|
| 01 | 天津 | 1 条高速公路
60.7 公里 • 2040 年到期 |
| 02 | 浙江 | 1 条高速公路
103.4 公里 • 2029 年到期 |
| 03 | 湖北 | 2 条高速公路
137.4 公里 • 2040–2050 年到期 |
| 04 | 湖南 | 1 条高速公路
24.1 公里 • 2039 年到期 |
| 05 | 广东 | 6 条高速公路
291.9 公里 • 2030–2036 年到期 |
| 06 | 广西 | 1 条高速公路
198.0 公里 • 2045 年到期 |



道路

在持续的外部逆风下表现稳定

板块应占经营溢利

百万港元

持平

1,439

1,443

25财年

26财年

收费道路组合

约11年

于2026年6月30日
整体平均剩余特许经营年期

行业逆风

道路网络持续扩张、交通模式变化，
以及日益复杂的营运与监管

业绩驱动因素

01 应占经营溢利按年大致持平

- 人民币汇率有利走势
- 融资成本下降
- 唐津高速公路（天津北段）在一条关键连接道路完成扩建后盈利贡献增长

抵消因素

- 不同区域交通流量复苏不均
- 山西太原至古交公路（古交段）不再提供盈利贡献（已于2025年4月出售）

02 可比较日均交通流量及路费收入按年-1%

- 京珠高速公路（广珠段）及广肇高速公路在扩建工程期间交通暂时受阻
- 随岳南高速公路的交通流量自 25 财年的相对高基数恢复正常

投资组合举措



资本回收

- 湖南长浏高速公路的出售于2026年7月完成，巩固了本集团的资产负债表，并促进资本重新配置

未来展望

- 优化资产组合，出售经风险调整后回报吸引力相对较低的成熟资产



物流

遍及大中华区的多元化物流投资

投资组合 | 于2026年9月24日

中铁联集 | 30%权益

中铁联合国际集装箱有限公司

- 与中国国家铁路集团、PSA、中集集团和德国铁路成立合营企业

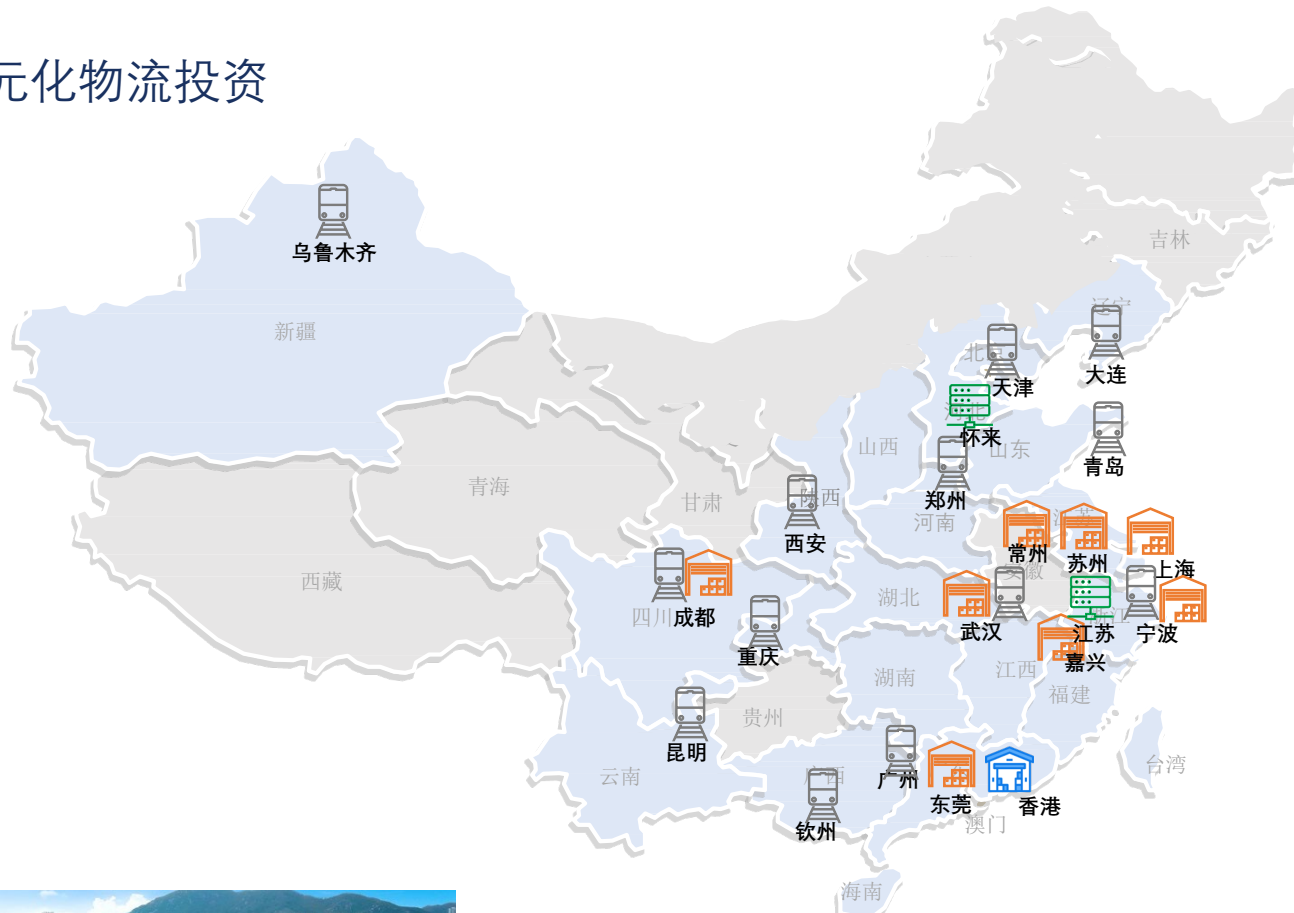
- 在内地有**13**个大型铁路集装箱中心站

- 铁路多式联运与国际运输



附注:

1. 于2025年12月完成收购位于东莞的一个物流物业（27万平方尺）；于2026年1月完成收购位于上海、宁波及常州的三个物流物业（172万平方尺）；收购位于嘉兴的一个物流物业（54万平方尺）已于2026年9月完成
2. 本集团已订立协议，收购位于河北省的一个人工智能数据中心项目的70%权益（30兆瓦），该交易预计于2026年第四季度完成。本集团亦投资位于江苏省的一个人工智能数据中心项目（超过50兆瓦）



中国内地

12 个物流物业

成都、武汉、东莞、上海、宁波、常州及嘉兴¹ | 100%权益
苏州 | 90%权益

915万平方尺 可出租总面积



亚洲货柜物流中心 | 56%权益

- 策略性位置：位于香港中心
- 所有楼层均设有坡道通道，提升租户经营效益

590万平方尺 可出租总面积

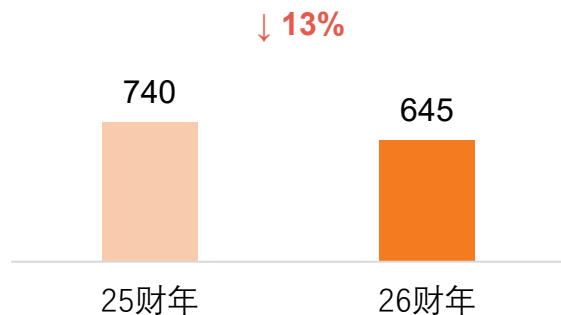


物流 – 香港

亚洲货柜物流中心 — 租赁措施与市场状况改善带动出租率回升

板块应占经营溢利

百万港元



撇除中国内地物流物业的递延税项影响，应占经营溢利按年 ↓ 10%

主要驱动因素

- 中铁联集实现稳定增长
- 但被香港亚洲货柜物流中心及中国内地物流物业溢利下降所抵销

亚洲货柜物流中心

对等关税波动暂时影响了营运表现，而香港经济、旅游及零售业逐步复苏支持了商业活动

出租率

84.5% 于2026年6月30日

于2025年12月31日为75.2%

于2025年6月30日为80.7%



韧性举措巩固亚洲货柜物流中心作为香港物流与配送枢纽的领先地位

01

租户多元化

锁定电商等具韧性的产业

02

灵活租赁安排

提升服务品质

03

升级体验

优化配套设施

04

与租赁代理的合作

加强市场推广与品牌建设

本集团将专注于维持健康的出租率及延长加权平均租赁到期年期



物流 – 中国内地

物流物业组合的地理位置优越



投资组合表现

按年+11%

撇除递延税项的影响，中国内地物流物业的应占经营溢利

86.3%

于2026年6月30日

7 个物业出租率

成都 · 武汉 · 苏州
于2025年6月30日为87.5%

86.2%

于2026年6月30日

11个物业出租率¹

成都 · 武汉 · 苏州
及新收购的仓库 - 东莞 · 上海 · 宁波 · 常州

平台扩张

2025年12月

东莞

首个粤港澳大湾区物流物业收购

2026年1月

上海 · 宁波 · 常州

这两项收购透过提升营运效率、租户服务能力及资产组合协同效益，有助进一步推进区域资产集群策略

2026年9月

嘉兴

未来

选择性投资

现代物流物业，位于经济活动活跃的地区，且具吸引力的估值、稳定的租户基础及强劲可预见性现金流

- 随着同城配送需求增长、电子商务持续渗透，以及制造业与出口活动的韧性，部分市场已开始趋于稳定
- 以审慎资本配置为原则进入 AI相关基建行业，旨在建立优质的数码基建资产组合



附注：

1. 包括上海物流物业的非仓储区域



物流 - 中铁联集

跨境铁路需求上升，增长势头持续

按年+2%

应占经营溢利

756万个标准箱

吞吐量

按年+8%

网络与运力



多式联运需求

需求增长及营运效率提升



配套物流服务

中心站处理能力扩大，对配套物流服务需求上升



政策支持

有利的国家政策推动多式联运、降低物流成本及提升供应链效率



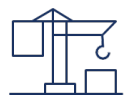
01 13个中心站

沿「一带一路」运输走廊布局的全国性策略网络

02 武汉与青岛中心站

自动化项目已于2026年6月完成

在铁路货运需求上升、有利政策及覆盖全国的策略性铁路集装箱中心站网络的支持下，中铁联集带来稳定的盈利贡献及长期增长潜力



建筑

凭借久经考验建筑专业实力，创造长期价值



周大福 创建

周大福创建建筑集团 — 四个专业营运团队覆盖建筑价值链



成立于1961年

建筑施工

以深厚的项目管理、设计及执行专业知识，承接**技术复杂、高质量**的项目



成立于1929年

地基工程

地基及专业岩土工程 —— 从大型发展项目的**早期阶段**起参与其中



成立于1985年

预拌混凝土

预拌混凝土方面的支持，可**加强交付协调及材料供应**



成立于1988年

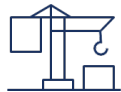
机电工程

机电工程服务与**核心建筑能力形成互补**，有助各项工程协调推进及交付

一体化平台

招标竞争力 • 高效项目交付 • 创新技术

为公营、机构及私营界别客户提供服务，覆盖价值链各关键阶段



建筑

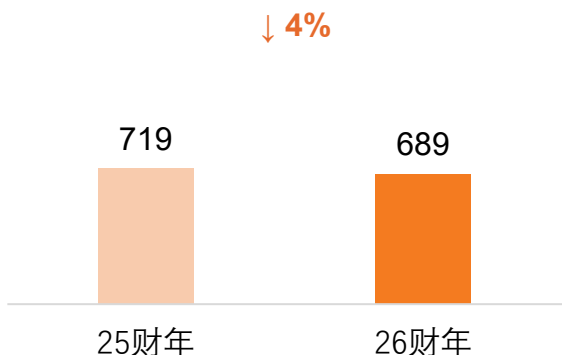
剩余待完成工程总值为盈利前景的可预测性提供支撑



周大福 创建

板块应占经营溢利

百万港元



主要驱动因素

尽管订单储备增强、项目组合改善，应占经营溢利仍因项目利润率承压而小幅下降

手头合约规模

手头合约总值

约630亿港元

按年 ↑ 7%

剩余待完成工程总值

约350亿港元

未来收入前景明朗

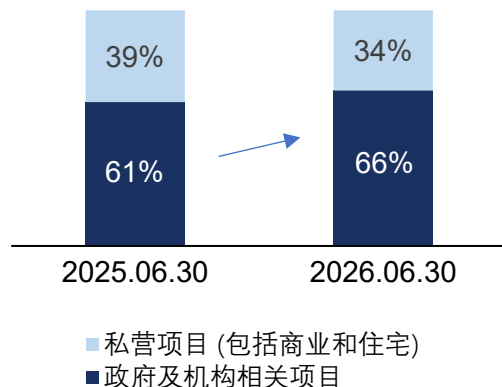
获授的新合约¹

约170亿港元

高质素的手头合约

待完成工程项目类型

于2026年6月30日



- 为应对在过去两年期间私营发展商项目储备短缺的挑战，重点转向仍积极推出项目的政府及机构客户
- 严格的应收账款管理，带来稳健现金流

备注：

1. 获授的主要工程合约包括深水埗长沙湾道联用大楼及公众休憩空间的设计及建造工程、业安工厂大厦公营房屋发展项目的建造工程、安达臣道石矿场 R2-2 用地资助房屋发展项目的保养及完工管理合约，以及将军澳地段第 132 号昭信路百胜角通风楼物业发展的工程主合约



建筑

公营领域项目储备充裕，私营领域持续改善，为增长提供了有利的需求环境



周大福 创建

增长展望——未来催化剂

1,280亿港元

每年

香港基本工程开支预计持续至

2030/2031 财年

为成熟承建商提供有利的需求环境

政府及机构项目

持续推进的政府和机构项目为需求储备提供了坚实支撑

北部都会区

未来十年，相关机遇将涵盖场地平整、地基、基础设施及楼宇建筑工程等领域

私营项目

住宅交易量的回暖有望恢复地产发展商的信心，并推动更多企业参与土地招标，从而扩大私营项目储备

与同业形成差异化

持续提升营运效率、资源配置及技术水平



设施管理

港怡医院实现稳健的营运及财务表现



周大福 创建

板块应占经营溢利

百万港元

↓ 1%

89

25财年

88

26财年



港怡医院（周大福创建 40%权益及IHH Healthcare 60%权益）

按年增加约4倍

应占经营溢利

按年+15%

EBITDA

按年+3% / +1% / +9%

住院/门诊/日间手术人次

主要更新

- 于2026年6月30日，已累计为本地及海外病患进行超过140宗组织碎化技术治疗个案，进一步巩固港怡医院于创新癌症治疗领域的领先地位
- 推出数码药房平台「港怡 e-药」，提供网上购药及送药上门服务，提升了病患的便利性，并扩大医疗服务的覆盖范围

365张（于2026年6月30日）

经常使用的病床
(2025年6月30日：337张)

60%（于2026年6月30日）

平均使用率
(2025年6月30日：64%)

PARKWAY MEDICAL（周大福创建 40%权益及IHH Healthcare 60%权益）

01 2025年10月

位于金钟的港怡日间医疗中心开业，提供涵盖多项专科的日间护理服务

02 27财年

位于中环的全新肠胃、肝脏及胰脏专科诊所预计将投入营运



设施管理

港怡医院与 Parkway Medical 提供综合的医疗网络



周大福 创建

服务平台 | 香港

35+

医院专科和分科

港怡医院

7

诊所

中环 · 金钟 · 西环 · 黄竹坑 · 鸭脷洲

1

化验所

中环

约10%

港怡医院的毛利

来自26财年现有诊所网络的患者转介及相关医疗服务

医院与研究

01 港怡医院

多专科私营医院

02 港怡医院临床试验中心

与香港大学医学院合作

专科、诊断与门诊

01 港怡日间医疗中心

门诊服务

02 港怡医疗(黄竹坑)诊所

普通科与专科门诊、影像诊断、健康检查、疫苗接种

03 港怡医疗(海怡)诊所

普通科与专科门诊、健康检查、疫苗接种

04 港怡医疗(翰林汇)诊所

普通科门诊、健康检查、疫苗接种

05 港怡德臻心脏中心

心脏科相关咨询与诊断

06 港怡迎康外科中心

头颈部、整形与重建手术、乳房外科及耳鼻喉相关疾病

07 港怡医院医健诊所(中环)

普通科与专科门诊、健康检查、疫苗接种

08 百汇化验服务(中环)

化验与病理科服务



设施管理

管理香港的地标性场地，把握旅游及体验式消费的长期增长



周大福 创建

香港会议展览中心（管理）有限公司 | 100%权益



26财年

786场

活动

770万

入场人次

• 因折旧及资本开支增加而导致利润减少

• 撇除折旧及资本开支增加的影响，应占经营溢利按年 **+8%**

凭借香港政府对会展产业的支持，积极拓展高增长行业，推动成功的一次性活动发展为定期举办的系列活动，并吸引新兴市场主办方，拓展地域覆盖范围

启德體育园有限公司 | 25%权益



自2025年3月正式开幕以来

逾2,000万

到访人次

约90%

启德主场馆及体艺馆的使用率

近150项

主要国际及本地活动

约87%

启德零售馆的出租率

于2026年6月30日

(于2025年6月30日：约80%)

逾250天

体育活动场次

- 启德体育园凭借强劲的活动储备及零售与活动的协同效应，有望充分受益于香港盛事经济策略

26财年主要国际殊荣

01 年度最佳场地

TheStadiumBusiness Awards 2026

02 世界最佳胜地

入选《时代杂志》2026年名单

03 #3 全球 / #1 亚洲

根据业界权威杂志 Pollstar
2025年门票销售量



周大福创建

第一部分

公司概况

第二部分

财务表现

第三部分

业务营运表现

第四部分

环境、社会及管治 (ESG)

2026财年ESG策略

以更明智的决策与行动提升韧性



行动

调动人才、资本与创新，推动可衡量的影响

重点倡议

- 可持续发展挂钩融资框架
- Imp[ACT] Fund
- 减碳计划
- 能源效益项目

调动资本、人才与创新，
创造可衡量的影响

整合

将ESG考量融入决策与管治

重点倡议

- 纳入企业风险管理
- 减碳规划工具
- 投资ESG尽职审查
- ESG关键绩效指标及工作流程

将ESG考量融入管治、投资及业务决策

理解

建立应对新兴风险与机遇所需的洞见

重点倡议

- 温室气体排放热点分析
- 气候情景分析
- TNFD自然相关风险及机遇评估
- 完善范围三数据

更清晰掌握营运中的排放热点，
以及气候与自然相关风险

2026财年ESG策略

由理解到整合



理解

氣候情景分析摘要

风险	财务影响
 热压力导致劳动生产率下降	至2050年为高
 极端天气导致业务中断	至2050年为中
 水浸及台风造成直接损害	低
 碳定价风险	低
 电力需求增加	不重大

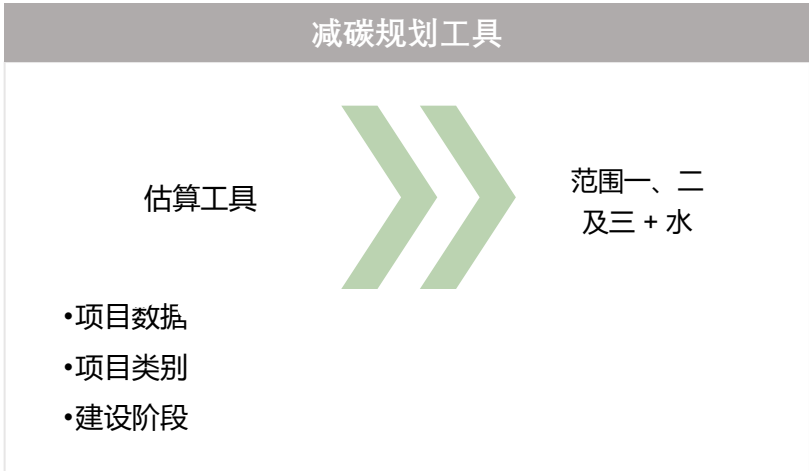
自然相关依赖及影响

主要自然依赖	主要自然影响
- 水 - 气候调节 - 防洪	- 施工扰动 - 水污染排放 - 土壤气体排放

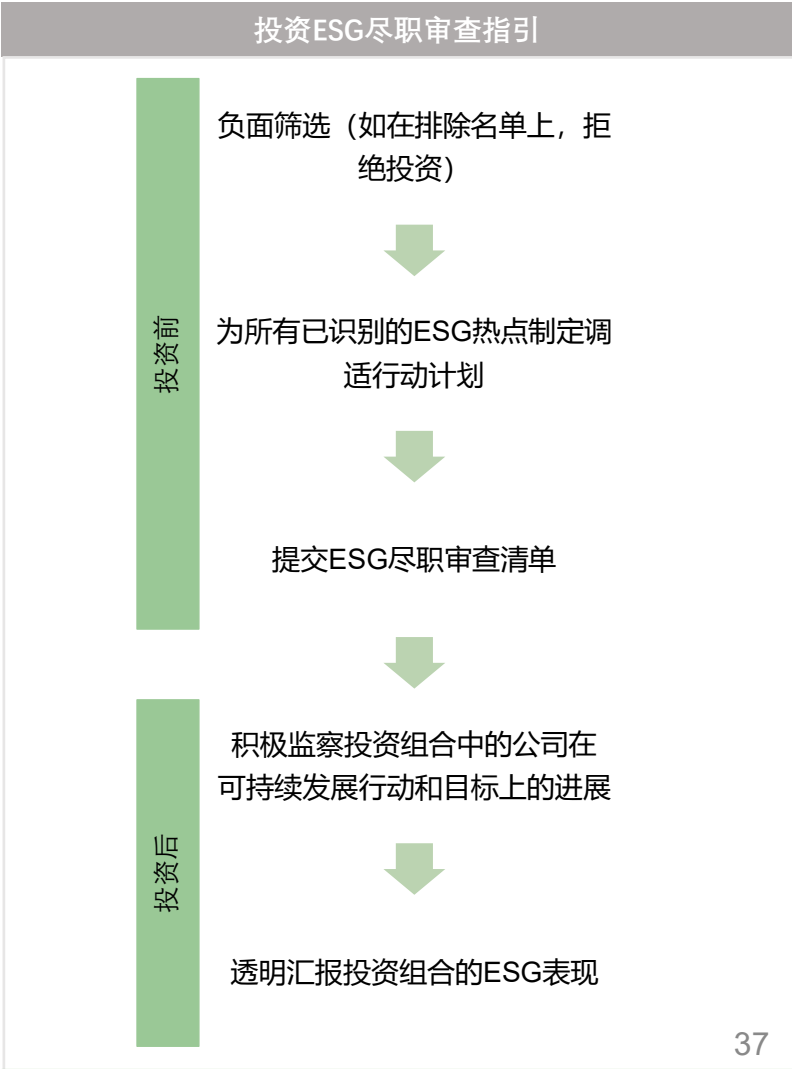
整合



1 风险管理



2 项目规划



3 决策

2026财年ESG报告

突破2050



		目标	2026财年进展
持正守信	- 在工作中秉持公平公道及最高的道德标准。 - 支持业务发展，并促进各种长远合作关系。	商业道德与反贪污 0宗贪污定罪案件	0 宗贪污定罪案件
灵敏迈进	- 机敏灵巧与适应力强是我们的文化精要。 - 时刻准备化挑战为机遇，以保持市场领先地位。	可持续融资及投资 到2030年，50%的债券和贷款融资来自绿色融资	45% 债券及贷款融资来自绿色融资（截至2026年6月30日）
实现可持续发展	- 为下一代、社区及业务缔造更可持续的未来。 - 将新实践及创新融入日常工作方式。	气候变化 在2035年前将范围一及二温室气体排放量减少50%，并于2050年前实现全球净零排放，或按照符合1.5°C目标的合资格行业路径达至行业水平	范围一及二温室气体排放量较2023财年 -17%
团结共进	赋能每位团队成员在周大福创建发挥所长。我们一同成长，共享成果。	吸纳及保留人才 重新设计技能增长培训、追求灵活变通，以目标为本执行工作，以建立信任	
创造共享价值	不仅为股东，亦为我们所服务社区的所有持份者创造长远价值。	社区投资 于2024年至2030年支持40个可扩展及可持续营运的解决方案	25 个获支持项目（截至2026年6月30日）

S&P Global *

S&P Global ESG Score

52/100

Data Availability: ■ Very High

Last updated: February 21, 2025

Updated annually or in response to major developments

Score breakdown

ESG Score | Industry ESG Score Average

Environmental

CSA Score 42 | ESG Score 48 | Industry Average 38

Social

CSA Score 47 | ESG Score 51 | Industry Average 39

Governance & Economic

CSA Score 56 | ESG Score 58 | Industry Average 39

MSCI *

ESG Rating

CTF Services Limited

Industry Adjusted Score: 7.4
Weighted Average Key Issue Score: 5.5
Rating Action Date: June 1, 2026

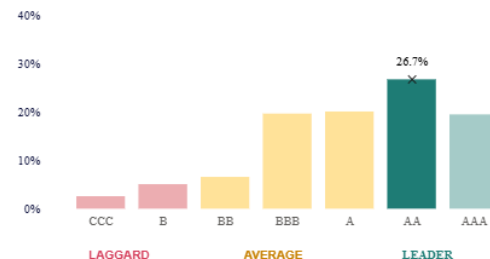
AA

CCC B BB BBB A **AA** AAA

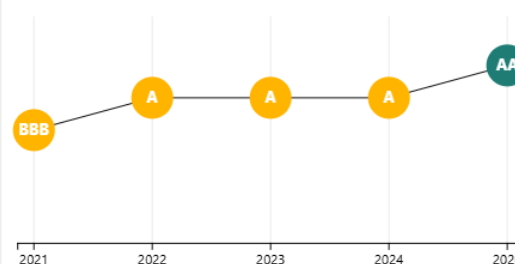
CTF Services Limited is LEADER among 81 Industrial Conglomerates

ESG Rating Distribution

Industrial Conglomerates



ESG Rating History



恒生可持续发展企业指数评估



SEHK:0659



恒生可持续发展企业
指数系列 2026 - 2027成份股

- 总评分86.0
- 首次获得AAA评级（最后更新于9月3日）



进展

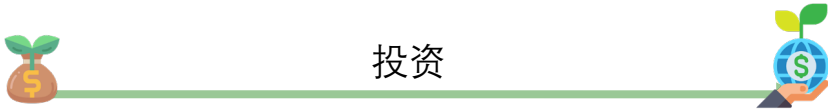
202亿港元

可持续发展挂钩贷款及绿色债务融资

45% 的周大福创建总债务组合

于2026年6月30日

向净零经济转型需要大规模调动资本，以支持企业及项目推进减碳进程。



- 融入投资生命周期
- 对直接投资推行ESG尽职审查
 - 负责任投资准则



周大福创建-策略投资

与联合星际共同投资芬兰30兆瓦/65.2兆瓦时电池储能系统（BESS），支持电网可靠性和可再生能源整合。



周大福人寿-投资组合

- 周大福人寿投资组合碳足迹于2023至2026财年减少12%
- 2026财年评估再次确认投资组合的韧性; 在最不利的NGFS情景下，估计损失约为3.39%。



可持续融资框架获得第三方意见“良好”评级(只供英文版本)

可持续发展挂钩融资框架

重点

目标
(以2023财年为基准)

所有营运分部的范围一及二温室气体绝对排放量减幅

于2026财年前减少16%; 于2035财年前减少60%

周大福创建总办事处融资排放的范围三（类别15）原始数据覆盖率

逐年提高; 于2031至2035财年覆盖率超过50%

周大福人寿投资组合中具SBTi验证目标的覆盖率

于2026财年达29.7%; 于2031至2035财年超过50%



ESG行动

范围三数据质量提升及管理



进展

≈ 61%*

本集团范围三排放采用较高质量的
供应商特定排放数据或实体活动数据
计算

第一级及第二级数据成熟度 (%)



≈ 19%
总办事处

CTF Life

≈ 61%



≈ 71%



≈ 52%

本集团范围三排放量较2025财年

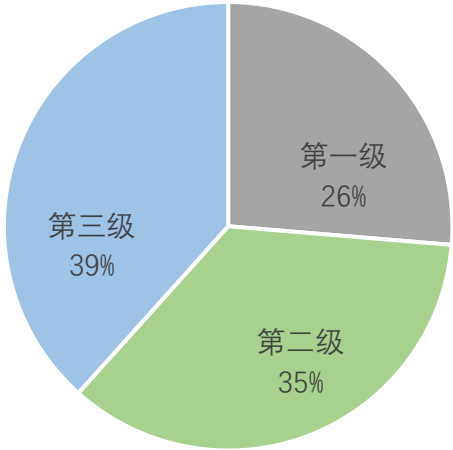
≈ 34% 

*覆盖周大福创建整个集团约96%的范围3排放



数据质量级别		说明	排放量 (吨二氧化碳当量)	整体数据 来源占比 (%)
原始数据	第一级	经核证的供应商及被投资公司排放数据，以及未经外部核证的供应商及被投资公司排放数据	614,525	26%
	第二级	根据实际营运数据（例如楼宇面积、车队、产量或营运规模）并采用行业平均能源及排放因子计算的活动数据排放估算	824,207	35%
次级数据	第三级	在没有实体特定营运数据下，按行业平均数据估算的排放，以及根据开支数据作出的支出法估算	895,159	38%
集团范围三排放总量			2,333,891	100%

按数据来源分类的排放分布 (吨二氧化碳当量)



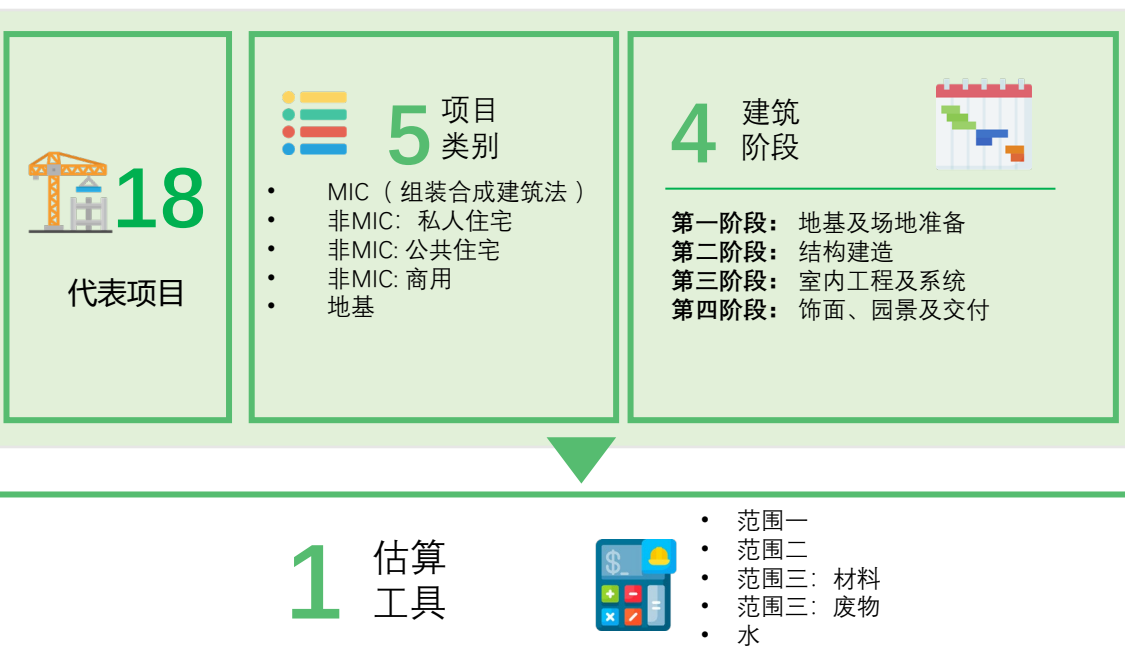


ESG行动

项目亮点

建筑-提升项目层面的碳排放可视化

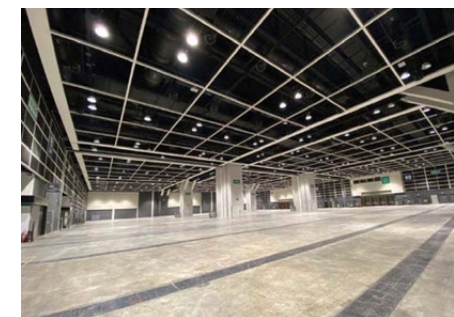
协兴正建立一套实用方法，在项目全面交付前预测建筑排放。该工具让协兴识别具重大影响的减排杠杆，按项目类型优先推行措施、测试减排情景，并按已量度的基准追踪落实情况，为未来减碳建立以实证为本的路线图。



建立实用的碳排放估算工具，将历史项目数据转化为可供未来项目规划采取行动的洞见

设施管理-实践能源效益

为推进减碳目标，会展管理公司于2026财年按其减碳路线图落实超过27个能源管理机遇项目，透过优化暖通空调系统、升级照明及改善能源效益，推动范围二减排。



更换展览厅照明

估计每年节省能源



740,000千瓦时

于2026财年完成



27+ EMO 项目

范围一及二温室气体排放量（与2025财年比较）

↓ 3% 减幅

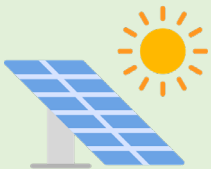


物流 - 加快能源转型

为把握此机遇，周大福物流将可持续发展考量纳入资产收购及管理策略。在评估潜在投资时，周大福物流会评估能源效益、绿色建筑特点及可再生能源发电机会，并确认其提升环境表现及长期资产价值的潜力。



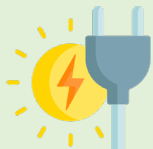
2026财年产生的
可再生电力



1,362,500千瓦时

75%

电力需求由现场太阳能光伏系统供应
(涵盖4个物流仓库)



道路-加强气候韧性

日益频繁的极端天气事件，包括暴雨、水浸及山泥倾泻，可能影响道路安全、资产完整性及路网可靠性。透过物联网监察、实时分析及数码技术，我们预测、监察并应对气候相关风险。

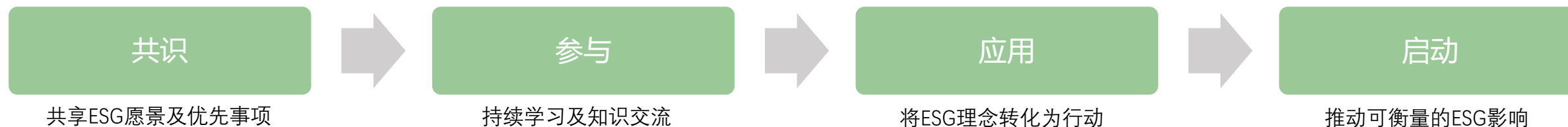
措施		气候韧性效益
	斜坡监测系统	侦测毫米级地面位移并提供实时警报，以降低山泥倾泻及斜坡失效风险。
	桥梁结构健康监测	持续监察桥梁状况，以便及早介入并进行数据驱动的维护。
	智能交通管理系统 2.0	在恶劣天气及低能见度情况下，加强事故侦测及交通管理。

ESG行動

ESG能力建设



在协作式ESG管治模式下，集团提供战略方向、资源及互动平台，而各业务单位则在各自的运营环境下负责具体实施。因此，建立将ESG承诺转化为实际行动的能力，对缔造具意义且持久的影响至关重要。



300+
名参加者

出席可持续发展论坛2025



45
Imp[ACT] Leader

获委任为可持续发展
倡导者



17节

ESG培训及活动于2026
财年举办



港币100万

透过Imp[ACT] Fund拨款予
三个ESG项目



1,238
人次员工

参与ESG活动



周大福创建

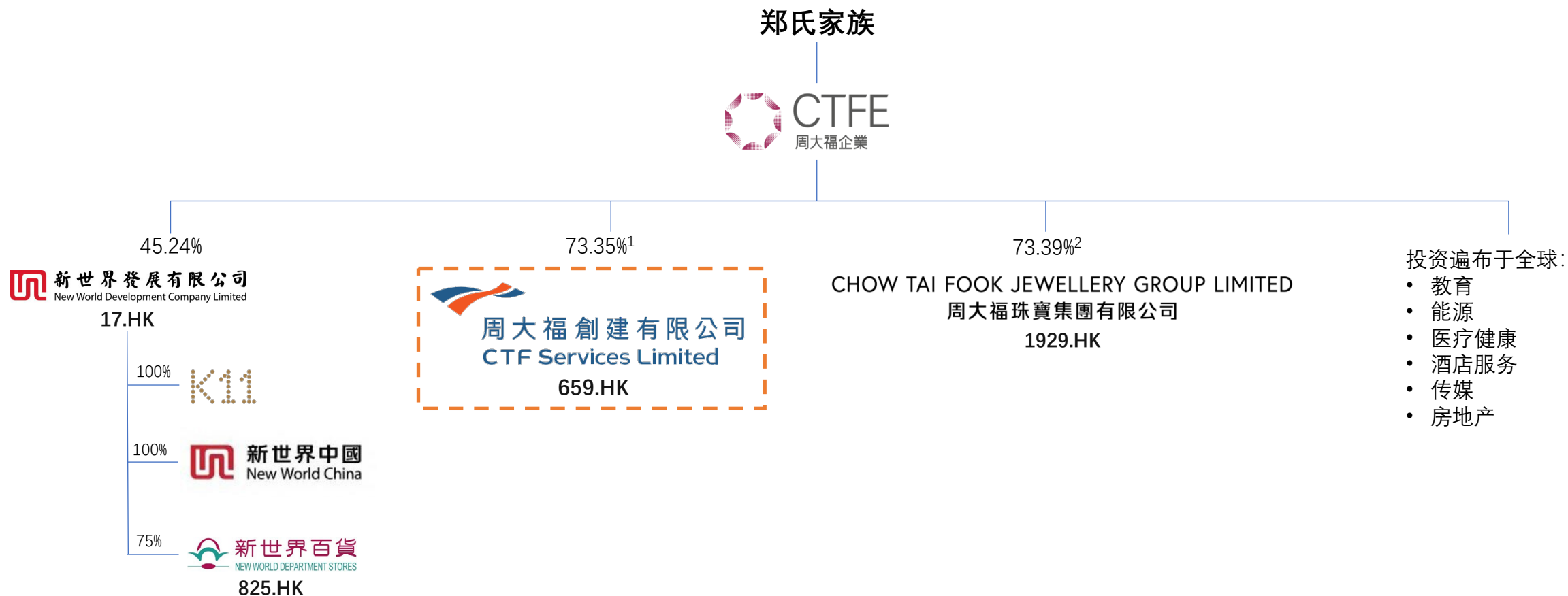
附录

集团架构

主要股东旗下各业务具紧密协同效应



自2023年11月中起，周大福创建由周大福企业有限公司控股，相应地由前全国政协常务委员郑家纯博士的家族所持有。郑氏家族是香港最具影响力的家族之一，其多元化投资策略性地相互交织，提供全面和综合的服务组合，有效满足客户的多种需求



附注：

1. 于2026年9月24日，包括周大福企业有限公司及其关联实体所持有的权益
2. 资料来源：周大福珠宝集团有限公司26财年年报



股权结构

- **股权结构:** 不再为新世界发展有限公司的附属公司；由周大福企业有限公司直接拥有，并无交叉持股



公司治理

- **透明度:** 参与极少的关联交易，并在年报中全面披露
- **公平性:** 关连交易受健全的内部企业管治准则及上市规则所规管。它们必须得到独立非执行董事及独立股东的批准，所有相关董事和股东必须放弃投票。这些交易都需以公平的条款和代价，按公平原则进行，以防止利益冲突并保护少数股东



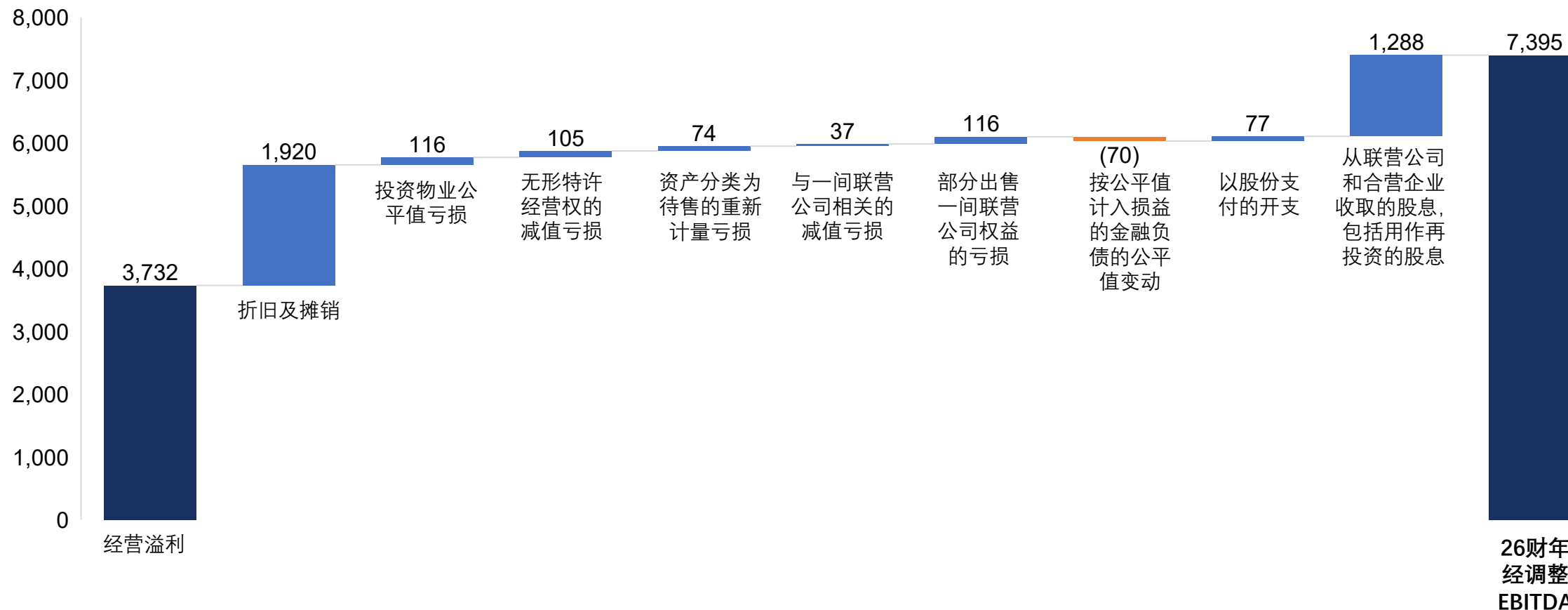
财务管理

- **会计独立性:** 维持独立的财务报告系统
- **融资与债务独立性:** 依据自身信用度取得资金，并维持独立的负债结构以避免交叉违约风险

26财年经调整EBITDA¹分析

经调整EBITDA(包括来自合营企业/联营公司的股息)为经营现金流的代表数

百万港元



附注:

1. 经调整 EBITDA 是一项衡量本集团经营盈利能力的非香港财务报告准则计量的指标, 乃按经营溢利, 扣除折旧及摊销及其他非经营/非现金项目, 加上自联营公司及合营企业收取的股息, 以及任何其他相关调整计算。该指标不应独立于或替代本集团根据香港财务报告准则会计准则编制的财务资料而作考虑。该指标或不能与其他公司所呈报类似项目作比较

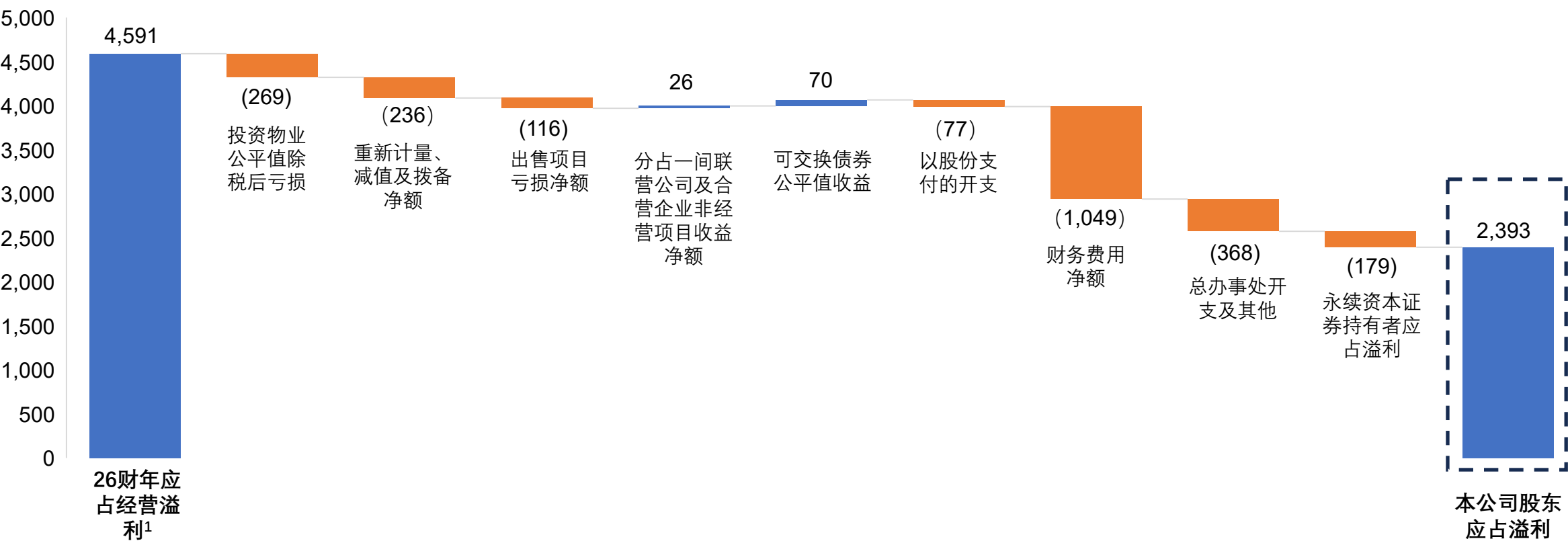


26财年财务摘要

公司股东应占溢利按年上升11%



百万港元

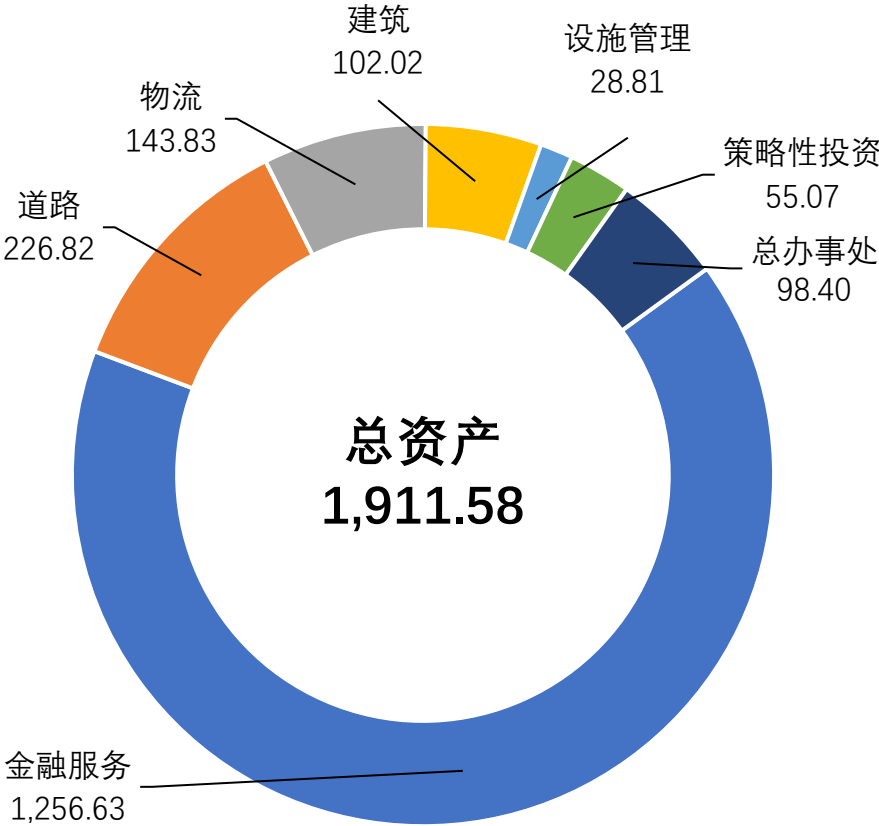


附注：
1. 应占经营溢利／（亏损）是本公司执行委员会用作评估经营分部表现（详情载于2026年全年业绩公告内「业绩」一节内的附注 2）的非香港财务报告准则计量的指标。本集团的整体应占经营溢利指未计及非经营及不被分配的总办事处项目可供分配的溢利。该指标不应独立于或替代本集团根据香港财务报告准则会计准则编制的财务资料而作考虑。该指标或不能与其他公司所呈报类似项目作比较

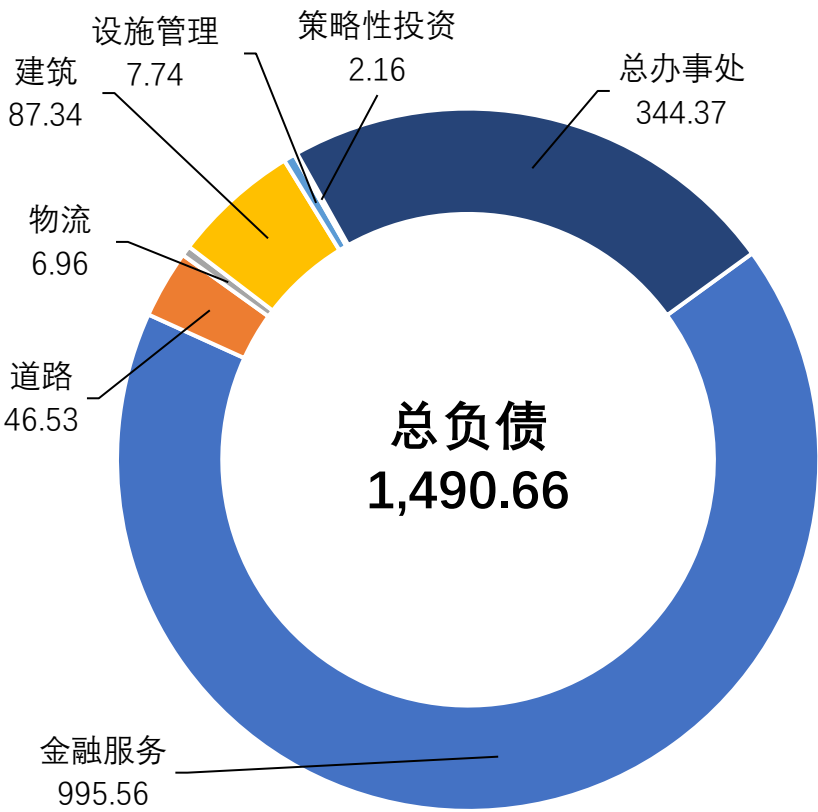


26财年按板块划分的资产和负债

按板块划分的资产(亿港元)



按板块划分的负债(亿港元)



持续优化策略投资业务组合，创造长期价值

可扩展增长奠定更坚实的基础



主要收购

稳健、拥有强劲现金流及增长潜力的业务

- 随岳南高速公路
- 随岳高速公路
- 长浏高速公路
- 老谷高速公路
- 贵梧高速公路
- 周大福人寿保险有限公司
- 位于成都、武汉和苏州的7个物流物业
- 新昌亚仕达屋宇设备有限公司
- uSmart Inlet Group Ltd
- 晋羚集团有限公司
- 位于东莞的1个物流物业
- 位于上海、宁波和常州的3个物流物业
- 位于嘉兴的1个物流物业
- 位于河北省的一个人工智能数据中心项目
- 位于马来西亚的一个人工智能数据中心项目
- 位于芬兰的电池储能系统项目

18至24财年

25至27财年上半年

主要出售

周期性较强或现金流较弱或前景较不确定的非控股业务

- 协盛集团
- 惠记（部分权益）
- 富城（北京）停车管理有限公司
- 天津东方海陆集装箱码头
- 天津五洲国际集装箱码头
- 厦门集装箱码头集团
- 北京首都国际机场权益
- 飞机租赁业务
- 新世界第一渡轮
- 新创建交通
- 苏伊士新创建+德润环境
- 成都金堂电厂
- 珠江电站II期
- 医疗资产管理有限公司
- 「免税」店业务
- Hyva Group
- ForVEI II S.r.l.
- 长浏高速公路



「匠心·飞越」 储蓄保险计划

财富累积兼具保障及传承规划

- 1/5/12年保费期，可在8种货币间转换
- 可按不同人生阶段灵活终身提取保单价值
- 复归红利及终期分红：财富积累
- 财富增值调配选项：灵活挑选稳健资产
- 保单分拆、无限次更改投保人、保单延续选项：跨代无缝财富转移



储蓄



保障



「钻裕」 指数型万用保险计划

将财富增长与环球顶尖指数连结

- 财富保障双盾
- 国际顶尖指数领航
- 既可享受无上限派息率，又能获得最低保证利率的保障
- 双户口设计有助分散风险
- 灵活调配财务
- 守护后代的延续方案
- 多项灵活选择及保费费用回赠



万用保险



健康

「守护家倍198」 危疾保险计划



为全家提供不同阶段危疾病保障

- 怀孕期满18周起的宝宝即可获得保障，更为准妈妈提供额外保障
- 精神健康及特殊教育需要门诊保障
- 癌症、心脏病发作及中风无限次增值保障
- 涵盖 198 种疾病，包括罕见疾病
- 保障伸延至家庭成员，无需核保

「逸康保」 医疗保障计划



全球涵盖的医疗保障

- 可享税务扣除的高端自愿医保计划
- 共7个保障级别
- 市场首创报销机制
- 年度保障限额高达3,000万港元，终身保障限额高达1.2亿港元
- 全面的住院/门诊中医保障

执行董事



郑志明先生
集团联席行政总裁



何智恒先生
集团联席行政总裁



郑家纯博士
大紫荆勋章、金紫荆星章
主席



林战先生
集团首席营运及财务总监



郑志亮先生

非执行董事



杜家驹先生
铜紫荆星章、太平绅士



林炜瀚先生
杜家驹先生的替任董事



曾安业先生
铜紫荆星章

独立非执行董事



石礼谦先生
金紫荆星章、太平绅士



李耀光先生



黄冯慧芷女士



王桂埙先生
银紫荆星章、铜紫荆星章、
太平绅士



陈家强教授
金紫荆星章、银紫荆星章、
太平绅士



伍婉婷女士
荣誉勋章



附录

高速公路项目摘要（于 2026年9月24日）



项目	地点	应占权益	长度	起点----终点	行车线	届满日期	26财年 日均交通流量
京珠高速公路(广珠段) ¹	广东省	25%	第一段：8.6公里 第二段：49.59公里	广州----珠海	第一段：双向六车道 第二段：双向六至八车道	2030年	186,148
京珠高速公路(广珠北段)	广东省	15%	27公里	广州番禺----广州南沙	双向六车道	2032年	106,050
广肇高速公路 ¹	广东省	25%	第一期：48公里 第二期：5.39公里	佛山----肇庆	第一期：双向四车道 第二期：双向六车道	2031年	90,065
深圳惠州高速公路(惠州段) ²	广东省	38.5%	34.7公里	深圳----惠州	双向六至八车道	2036年	114,023
广州市东新高速公路	广东省	45.9%	46.22公里	广州东沙----南沙新联	双向六至八车道	2035年	214,091
广州市南沙港快速路	广东省	22.5%	72.4公里	广州----南沙	双向六至八车道	2030年	218,199
广西贵梧高速公路	广西壮族自治区	40%	198公里	贵港----梧州	双向四车道	2045年	39,886
杭州绕城公路	浙江省	100%	103.4公里	杭州	双向四至六车道	2029年	345,145
唐津高速公路(天津北段) ³	天津市	60%	第一段：43.45公里 第二段：17.22公里	天津----唐山	双向六车道	2040年	78,414
湖北随岳南高速公路	湖北省	30%	98.06公里	仙桃----监利	双向四车道	2040年	28,641
湖北老谷高速公路	湖北省	1%	39.31公里	老河口----谷城	双向四车道	2050年	7,117
湖南随岳高速公路	湖南省	100%	24.08公里	道仁矶----岳阳	双向六车道	2039年	37,641

附注:

1. 扩建工程预计于2028财年年底完工。扩建完成后，京珠高速公路(广珠段)为双向八至十车道，广肇高速公路为双向八车道

2. 延长特许经营期13年至2036年。于2023年9月，增持其股权约5.2%至38.5%

3. 唐津高速公路(天津北段)项目因道路于2024年12月完成扩建，其收费权获批准延长11年至2039年届满，另就2020年疫情防控期间收费公路免费通行79天对业主造成的损失，天津市交委及发改委于2023年9月6日发出通知顺延天津市收费公路收费期限79天，收费权延长至2040届满



周大福创建股票五年表现 (2022年至2026年10月)





周大福创建

免责声明

周大福创建有限公司（「周大福创建」）对所含资讯的准确性或完整性不作任何明示、暗示或法定的陈述或保证。周大福创建并无意透过本简报提供，而您也不应把本简报视作提供，有关周大福创建或其任何附属公司的所有重要资讯。本简报中的资讯仅供参考。

本简报可能包含前瞻性陈述。此类前瞻性陈述基于多种假设。此类假设的有效性受到多种已知和未知因素的影响，其中包括周大福创建无法控制的因素，而这些因素可能导致周大福创建的实际业绩与此类前瞻性声明中明示或暗示的业绩之间存在重大偏差。请您注意不要依赖这些前瞻性陈述，因为这些陈述存在已识别和未知的风险，涉及固有的不确定性，并且仅代表于其作出之日的情况，实际结果可能与在此任何前瞻性陈述中设定的结果存在重大差异。周大福创建或其任何附属公司、其各自的雇员代理、顾问或代表没有义务更新或修改任何前瞻性陈述以反映本简报发布后发生的事件或情况。

本简报不应被视为或依赖于构成任何投资决策的基础。它也不构成或形成任何出售建议或认购、持有或购买任何证券的邀请，或任何其他投资邀请的一部分。

周大福创建或其附属公司，或其各自的任何雇员、代理、顾问或代表均不对因使用、依赖或分发本简报或其内容或与本简报相关的任何其他原因而直接或间接引起的任何损害或损失承担任何责任（不论是疏忽或其他原因）。